

Situácia

- Spoločnosť sa rozhodla vykonať globálny reengineering všetkých obchodných procesov na úplne nových technológiách založených na SAP produktoch, a tým zabezpečiť požiadavky zákazníkov/Point-of-Sales a zjednodušiť procesy aj štruktúru firemných informačných systémov.
- Cieľom projektu bolo nahradiť pôvodné dva ERP systémy (IFS systém v spoločnosti AMF Reece a SAP ERP 4.6 v spoločnosti Bernhardt Fashion).

Výzvy

- Implementovať kompletne nový globálny viacjazyčný IT ekosystém dostupný 24 hodín denne, ktorý umožní zadanie zákaziek na webe s maximálnou podporou Point-of-Sales, spracovanie zákaziek pre výrobu, podporu efektívneho riadenia priebehu výroby, nákupu, logistiky a financií v reálnom čase.
- Úlohou nového riešenia bolo zrýchliť a zefektívniť finančné a logistické procesy – posunúť tak firmu viac do 21. storočia a podporiť jej obchodný rozvoj na globálnom trhu.
- Systém však mal byť postavený na pôvodnom know-how aj v novom systéme a pokryť centrálné procesy v rámci českej legislatívy.

Riešenie

- Pre procesy financií, logistiky a výroby bol nasadený systém SAP S/4HANA vo verzii 1709, ktorý zaistil centralizovanú a stabilnú základňu pre business zákazníka.
- Do nového riešenia boli integrované časti pôvodného riešenia, ktoré obsahuje výrobné a logistické know-how so špecifikami výroby oblečenia na mieru.
- Ako nadstavba bol vybraný systém SAP Commerce, ktorý do budúcnosti nahradí aktuálny predajný a objednávkový portál pre obchodných partnerov z celého sveta.

Budúce plány a rozvoj riešenia

- Nasadenie e-commerce platformy, ďalšia optimalizácia firemných procesov.

Benefity

- Migrácia jedinečného know-how firmy do nového systému spolu so systémovými úpravami pre systém SAP S/4HANA.
- Rýchlejšia a plynulejšia expedícia tovaru – redukcia administratívy a dokumentácie pre export tovaru – 50 % úspora pracovných síl, 20 - 40 % úspora prepravných nákladov v závislosti od typu objednávky
- Zjednodušenie a zrýchlenie fakturácie – fakturácia obchodným partnerom sa vykonáva len elektronicky.
- Správa pohľadávok – prepojenie salda a priamej komunikácie so zákazníkmi.
- Tovar prichádzajúci na sklad – skrátenie času prevzatia tovaru na sklad takmer o 70 %.
- Rýchlejší rozhodovací proces, analýza údajov v reálnom čase – možnosť okamžitého hlásenia výsledkov a finančných výkazov.
- Online procesy v rámci celého systému s očakávanými ďalšími benefitmi po plnom napojení na nový e-commerce systém.



Odvetvie

- Odevný priemysel, Zákazkové šitie

LoB

- Financie
- Logistika

Zákazník

- Bernhardt Fashion CZ, s.r.o.

Sídlo

- Prostějov, Czech Republic

Produkty a služby

- Výroba a globálna distribúcia oblečenia na mieru – Made to Measure

Počet zamestnancov

>300

Revenue

> Stovky tisíc EUR

System environment

- SAP S/4HANA 1709

Referencia

- Jindřich Koryčan, Sales Director