

Situácia

- Firma Torsus Slovakia, s. r. o. v Hornom Srní potrebovala implementovať nový, spoľahlivý a bezpečný ERP systém s perspektívou podpory rastu spoločnosti v budúcnosti medzinárodného obchodu. Pre potreby riadenia obchodných, konštrukčných a ekonomických procesov sa spoločnosť rozhodla pre implementáciu SAP S/4HANA Cloud, Public Edition.
- Značka TORSUS je vlajkovou loďou spoločnosti Pulsar Expo. TORSUS predstavuje v súčasnosti najodolnejší terénny autobus na svete využiteľný vo veľmi náročnom prostredí.

Výzvy

- Zadefinovať, pripraviť a prezentovať zákazníkovi Scope Items pre end-to-end procesy.
- Flexibilne reagovať na zmeny ambiciózneho časového plánu realizácie projektu vyvolané zmenou architektúry z 2-úrovňovej na 3-úrovňovú priamo počas prebiehajúcej implementácie.
- Konštrukčný systém SolidWorks obsahuje zdrojové informácie dizajnu, kusovníkov, pracovných konštrukčných postupov. Jedná sa o mimoriadne dôležité know how pre firmu, preto bolo esenciálne integračné prepojenie PDM servera, na ktorom je umiestnený konštrukčný systém SolidWorks s cloudovým prostredím SAP S/4H Cloud, Public Edition.

Riešenie

- Pulsar Expo je svetovým lídrom vo výrobe, dodávkach a implementácii špeciálnych dodávok vozidiel a inžinierskych služieb pre globálne vládne a súkromné organizácie, preto spoľahlivý cloudový IS považujú za kľúčový prostriedok sprevádzajúci ich rast a transformáciu.
- SAP S/4HANA Cloud, Public Edition poskytuje podporu efektívneho riadenia financií, logistiky, kvality, nákupu, výroby, konštrukčného procesu a predaja.
- Systém výroby využívaný zákazníkom je make to order – proces kompletizácie/montáže viazaný na predajnú zákazku.
- Realizujú predajné zákazky v malých sériách, či dokonca len niekoľko kusov unikátnych špecializovaných vozidiel TORSUS PRAETORIAN a TORSUS TERRASTORM so servisom v externých certifikovaných servisných centrách MAN.

Benefity

- Prechod na bezpečnú, spoľahlivú a škálovateľnú cloudovú platformu dostupnú odkiaľkoľvek, ktorá zabezpečuje chod každodenných biznis procesov.
- Všetky procesy v jednom integrovanom prostredí CAD-ERP-BI.
- Efektívne spracovanie výkazov a on-line náhľad do finančných reportov.

Budúce plány a rozvoj riešenia

- Návrh spôsobu výroby vedľajších výrobkov co- and by- products.

Dôležitý míľnik projektu

- Keď si zákaznícky tím za pomoci konzultantov sám namigroval časť dát, upravil štandardné testovacie scenáre a vykonal testy. Vtedy sa im otvoril celý obzor toho, ako ich podnikové procesy môžu byť „premietnuté“ do SAPom ponúkaných Best Practices procesov.



Odvetvie

Automobilový priemysel

LoB

Vývoj a konštrukcia, nákup, montáž a výroba, obchod a služby

Zákazník

Torsus Slovakia, s. r. o.

Sídlo

Horné Srnie, Slovensko

Produkty a služby

Vývoj, dizajn, nákup, úpravy komponentov, montáž, konštrukcia a predaj špecializovaných vozidiel

Počet zamestnancov

>50 (2023)

Systémové prostredie

- SAP S/4HANA Cloud, Public Edition

Doba realizácie projektu

6/2022-5/2023

Referencia

Nikolas Uhrin – Konateľ
Nela Kvasnicová – Finančná riaditeľka